

INFORME EJECUTIVO

Opinión Pública en provincias clave



Lectura política y social para
el sector energético / 2026





METODOLOGÍA

PRESENTACIÓN GENERAL

- ✓ **Se analizaron encuestas provinciales IVR** realizadas entre febrero y marzo de 2026.

- ✓ Las provincias incluidas son **Buenos Aires, Santa Fe, Córdoba, Neuquén, La Pampa y Mendoza.**

- ✓ **El enfoque es comparativo:** no se busca representar al total país sino identificar patrones territoriales.

- ✓ Se utilizan variables de **intención de voto, imagen de dirigentes y agenda de preocupaciones.**



Insight central

El principal riesgo para el sector energético no es sólo macroeconómico: **es político-territorial.**

La economía cotidiana estructura el clima social en todas las provincias relevadas, pero el oficialismo todavía conserva competitividad en distritos estratégicos. Eso abre una ventana de gobernabilidad de corto plazo, aunque con riesgo de reversión si empeoran ingresos, empleo o conflictividad.



La economía manda: ingresos, empleo y costo de vida ordenan la percepción social.



No hay rechazo homogéneo al oficialismo: conviven malestar y competitividad.



Las provincias importan más que el promedio nacional: no hay un único clima país.



La sensibilidad operativa está en tarifas, empleo y conflicto territorial.

QUÉ DEBE MIRAR UNA EMPRESA CON EXPOSICIÓN NACIONAL

La evidencia relevada sugiere que el entorno 2026 debe leerse menos como una discusión puramente macro y más como una combinación entre sensibilidad social al deterioro económico, heterogeneidad territorial, capacidad política del oficialismo y potencial de conflictividad regulatoria, sindical y comunicacional.

Operar con previsibilidad en 2026 dependerá menos de leer “el país” y más de leer correctamente cada territorio.

LOS 4 RIESGOS QUE IMPORTAN

1.

CONFLICTIVIDAD SOCIAL

Ingresos, tarifas y empleo pueden convertir una decisión económica en un conflicto político.

2.

RIESGO REGULATORIO TERRITORIAL

Las condiciones reales de operación no dependen sólo de la regulación nacional, sino también de liderazgos provinciales, clima local y capacidad de presión.

3.

VOLATILIDAD POLÍTICA NACIONAL

El apoyo al oficialismo puede sostenerse mientras no se agrave el deterioro cotidiano.

4.

PRESIÓN SINDICAL

En provincias con mayor fricción, el vector gremial puede escalar costos, tiempos de gestión y exposición pública.

MAPA POLÍTICO - TERRITORIAL

NO HAY UN ÚNICO ESCENARIO NACIONAL

A. VENTANA DE OPORTUNIDAD

Neuquén / Mendoza / Córdoba (y parcialmente Santa Fe).

Distritos donde el oficialismo muestra mayor competitividad o mejores condiciones de gobernabilidad relativa.

B. ZONA DE FRICCIÓN

Chubut / La Pampa.

Mayor peso de dinámicas locales, tradiciones políticas propias y mayor probabilidad de tensión negociada.

C. RIESGO POLÍTICO CENTRAL

Buenos Aires.

Por volumen político, sensibilidad social y capacidad de irradiar agenda nacional, sigue siendo el territorio de mayor costo político potencial.

ESCENARIOS 2026

TRES TRAYECTORIAS PLAUSIBLES

A. ESCENARIO BASE – Oficialismo competitivo

La economía sigue ordenando el voto, pero el gobierno conserva capacidad política suficiente para sostener decisiones.

Implicancia para energía: gobernabilidad razonable, con costos acotados pero presentes.

B. ESCENARIO COMPETITIVO – Reagrupamiento opositor

La oposición reduce fragmentación y disputa con mayor eficacia en provincias clave.

Implicancia para energía: mayor incertidumbre política, más ruido regulatorio y comunicacional.

C. ESCENARIO DE ESTRÉS – Deterioro económico-social

Caen ingresos y empleo, crece el rechazo a reformas y aumenta el costo político de intervenir sobre precios o tarifas.

Implicancia para energía: mayor incertidumbre política, más ruido regulatorio y comunicacional.

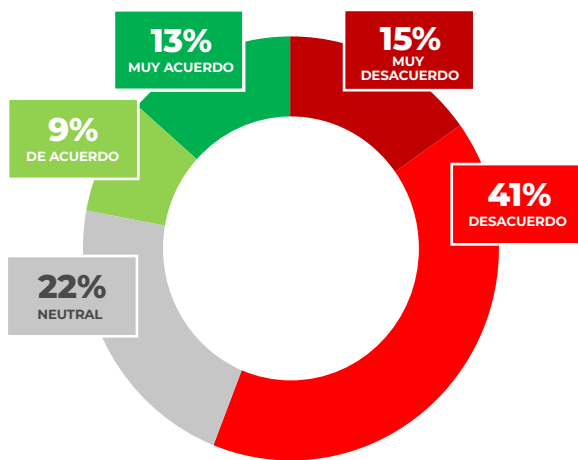
CONTEXTO POLÍTICO NACIONAL

- 1.** La economía se consolida como el principal organizador del clima social.
- 2.** La agenda pública está dominada por preocupaciones económicas, especialmente ingresos y empleo.
- 3.** La reforma laboral introduce un eje de conflicto con bajo nivel de consenso social.
- 4.** El escenario político se mantiene abierto, sin una alternativa opositora claramente consolidada.
- 5.** La figura presidencial conserva centralidad, incluso en un contexto de evaluación mayoritariamente negativa.

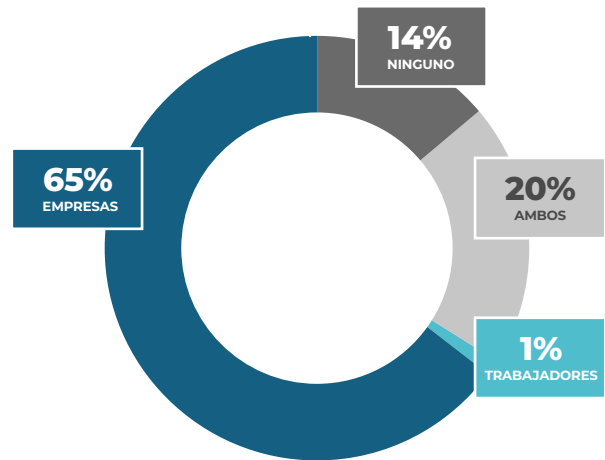
REFORMA LABORAL PERCEPCIONES

NACIONAL

Nivel de acuerdo



¿Quién se beneficia con la reforma laboral?



Predomina el rechazo a la reforma laboral

El desacuerdo concentra la mayor proporción (56% sumando desacuerdo y muy desacuerdo), superando ampliamente al acuerdo (22%).



Bajo nivel de consenso social

El apoyo a la reforma es minoritario (22%), lo que indica dificultades para construir legitimidad pública sobre la medida.



Fuerte percepción de sesgo pro-empresas

El 65% considera que la reforma beneficia principalmente a las empresas, muy por encima de cualquier otra opción

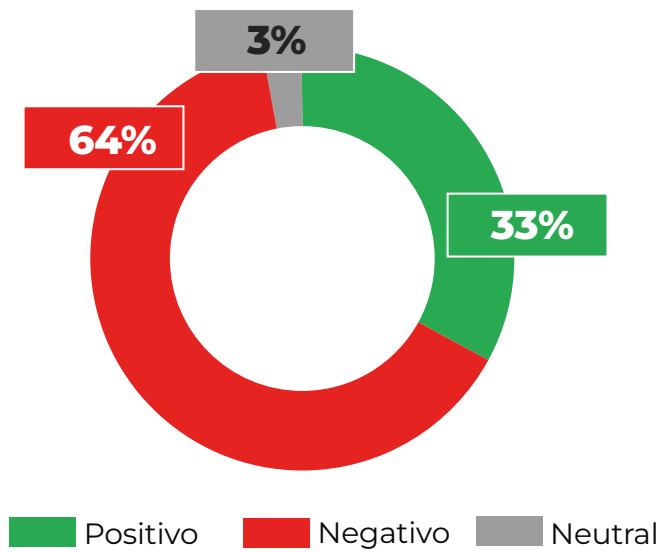


Escasa identificación de beneficios para los trabajadores

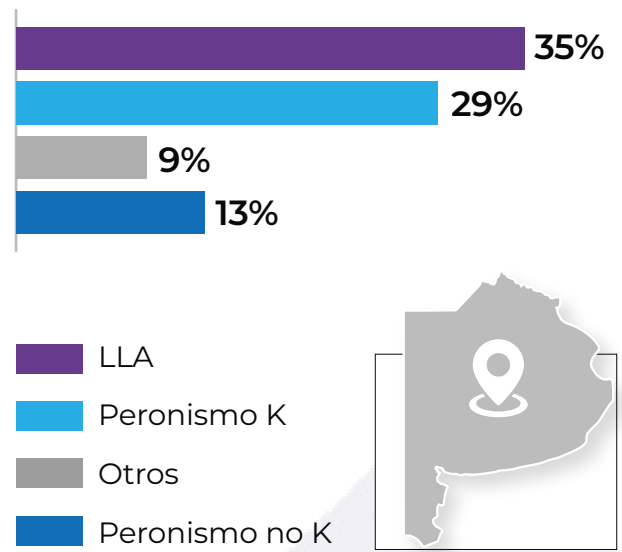
Solo el 1% percibe que favorece a los trabajadores, lo que refuerza la idea de un impacto desigual y potencialmente regresivo.

BUENOS AIRES

CLIMA GENERAL *DE LA GESTIÓN NACIONAL*



PROYECCIÓN *ELECTORAL*



AGENDA DE *PREOCUPACIONES*

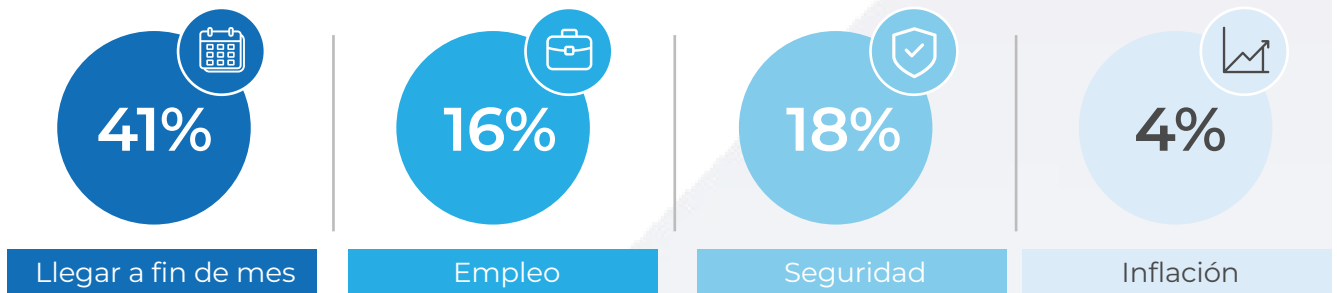
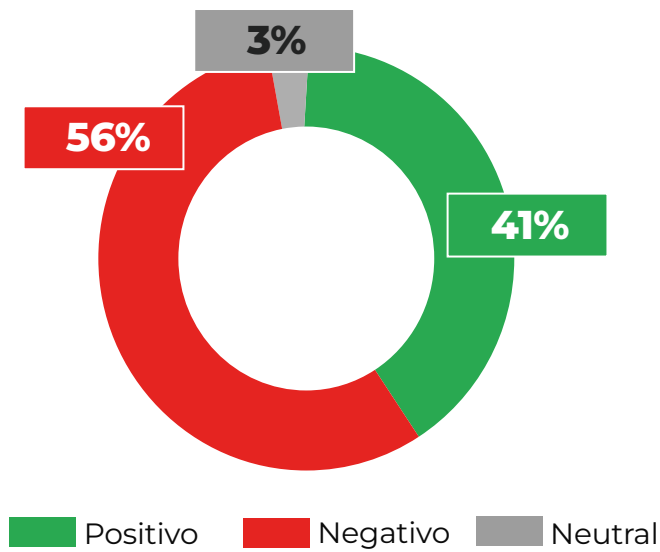


IMAGEN POSITIVA DE *DIRIGENTES*

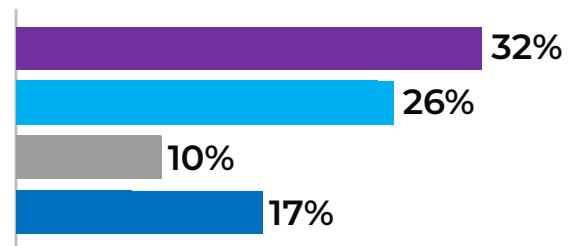


SANTA FE

CLIMA GENERAL *DE LA GESTIÓN NACIONAL*



PROYECCIÓN *ELECTORAL*



- LLA
- Peronismo K
- Otros
- Peronismo no K



AGENDA DE *PREOCUPACIONES*

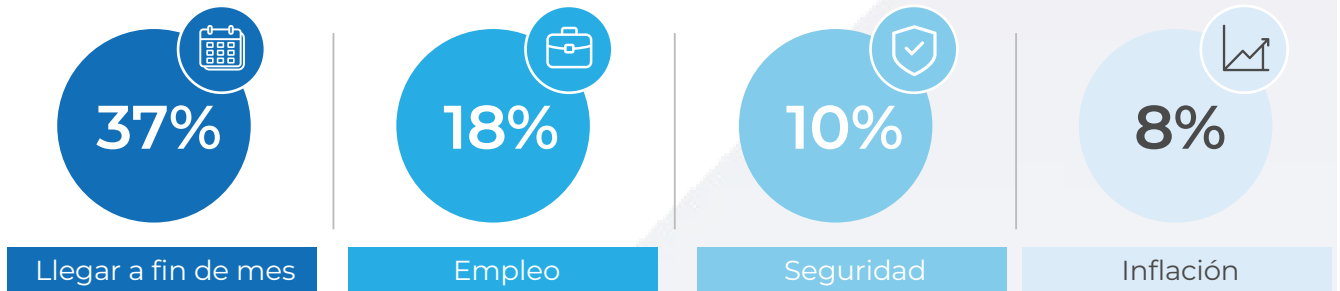
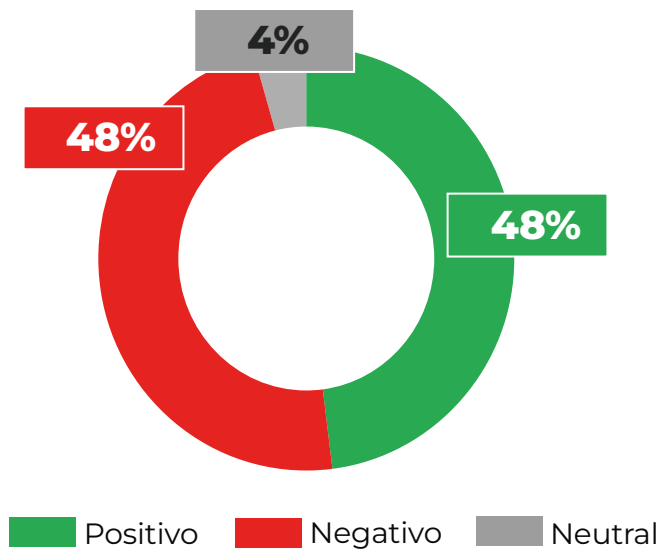


IMAGEN POSITIVA DE *DIRIGENTES*

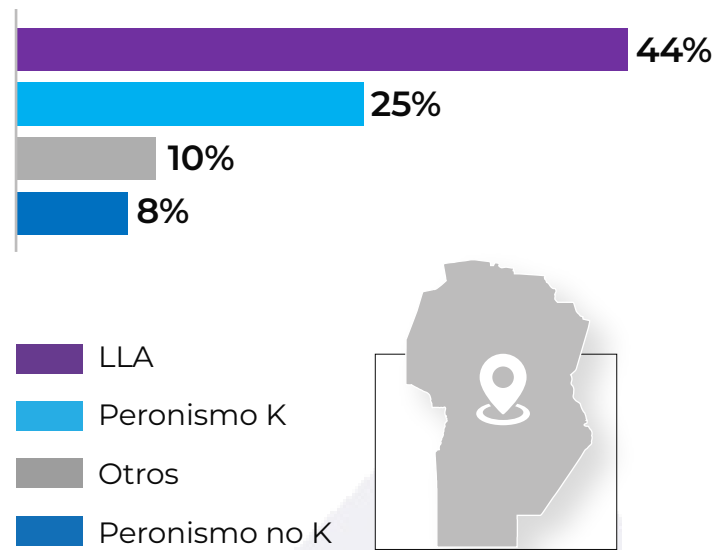


CÓRDOBA

CLIMA GENERAL *DE LA GESTIÓN NACIONAL*



PROYECCIÓN *ELECTORAL*



AGENDA DE *PREOCUPACIONES*

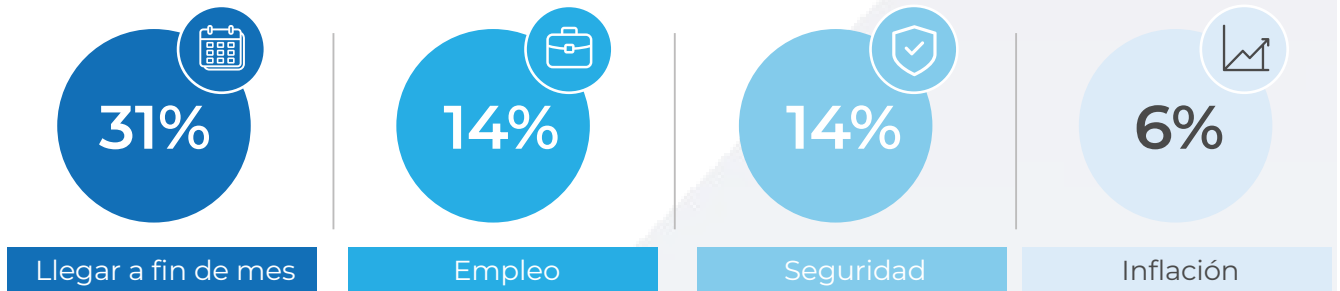
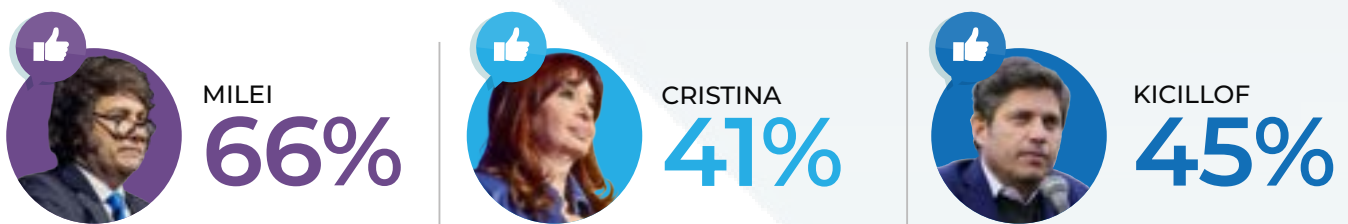
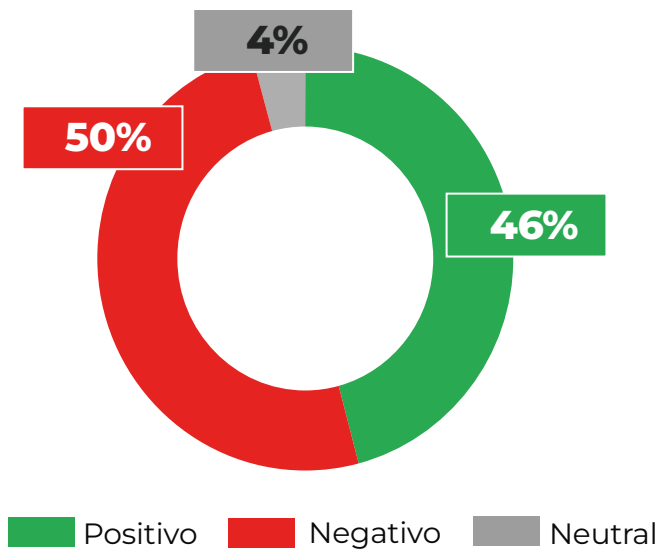


IMAGEN POSITIVA DE *DIRIGENTES*

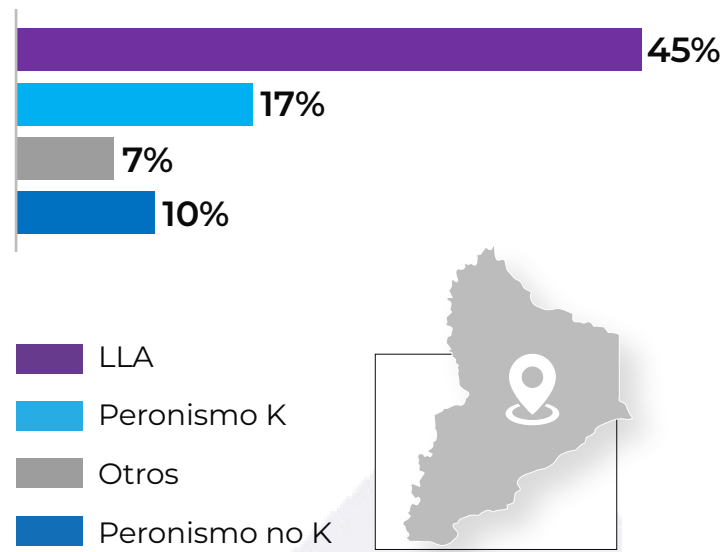


NEUQUÉN

CLIMA GENERAL *DE LA GESTIÓN NACIONAL*



PROYECCIÓN *ELECTORAL*



AGENDA DE *PREOCUPACIONES*

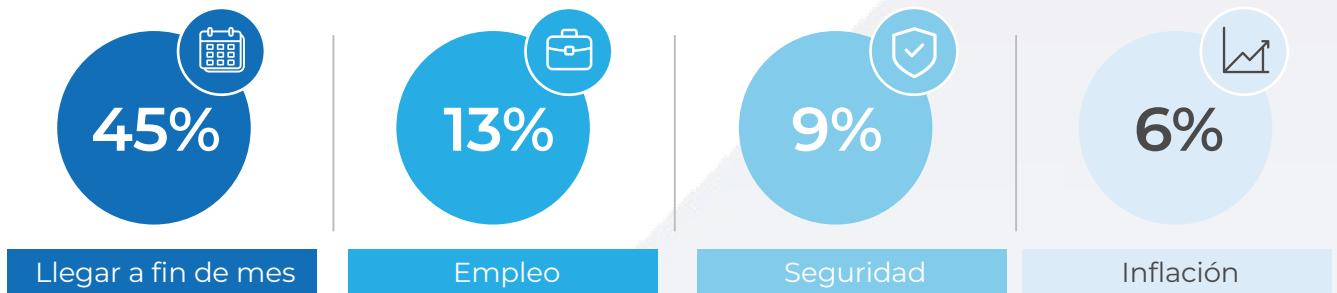
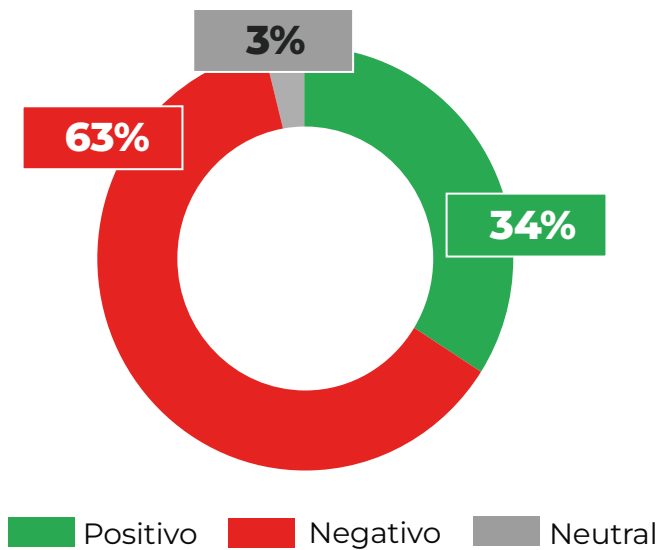


IMAGEN POSITIVA DE *DIRIGENTES*

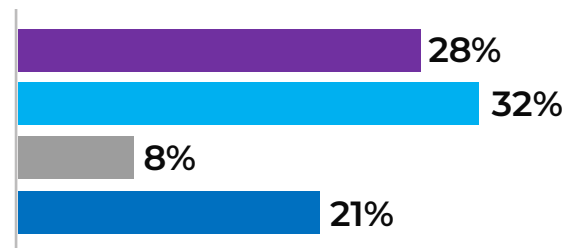


LA PAMPA

CLIMA GENERAL *DE LA GESTIÓN NACIONAL*



PROYECCIÓN *ELECTORAL*



- LLA
- Peronismo K
- Otros
- Peronismo no K



AGENDA DE *PREOCUPACIONES*

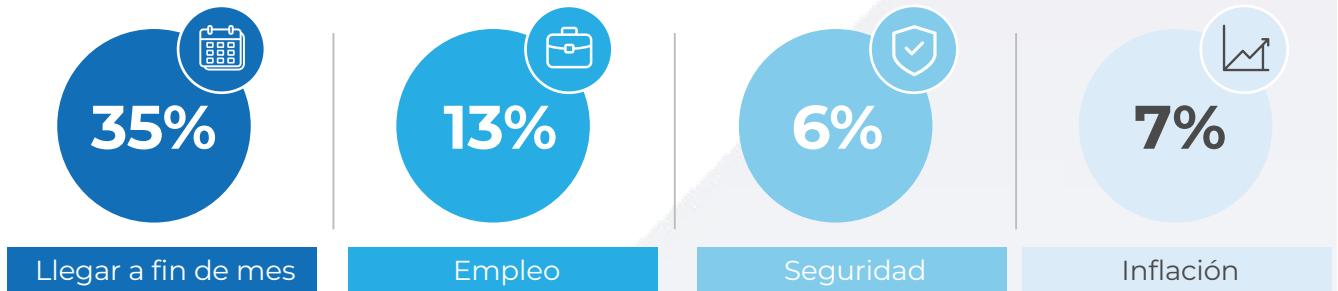
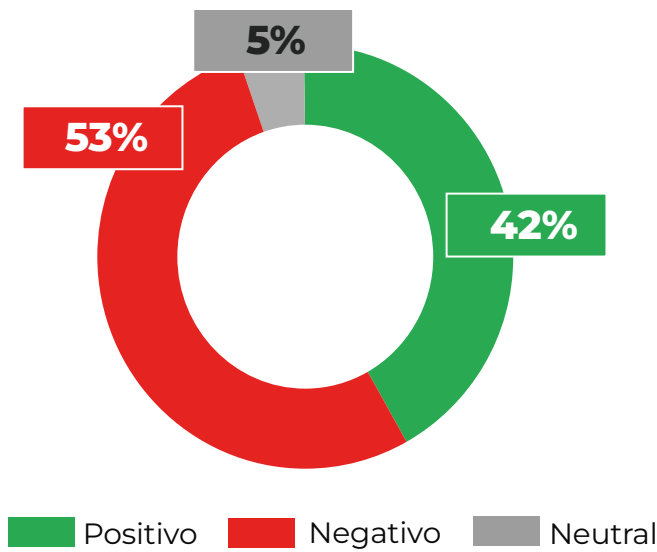


IMAGEN POSITIVA DE *DIRIGENTES*

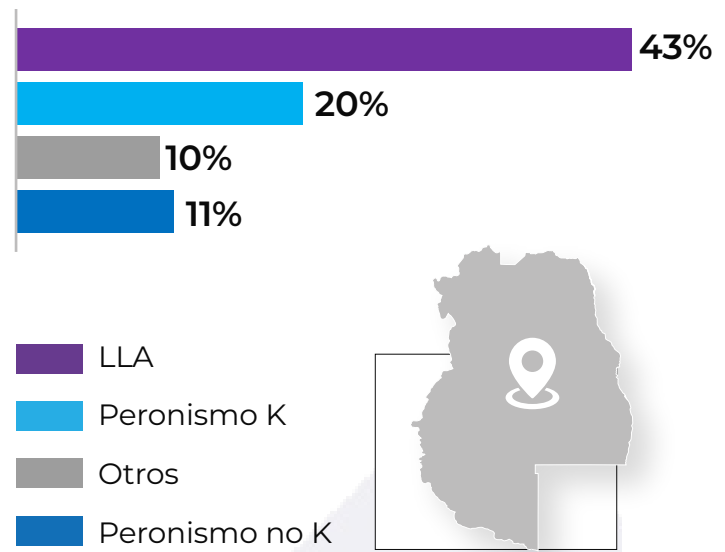


MENDOZA

CLIMA GENERAL *DE LA GESTIÓN NACIONAL*



PROYECCIÓN *ELECTORAL*



AGENDA DE *PREOCUPACIONES*

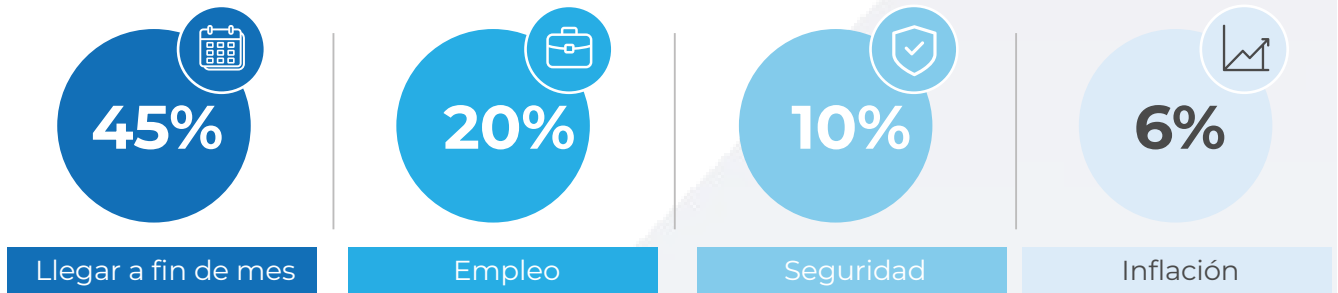
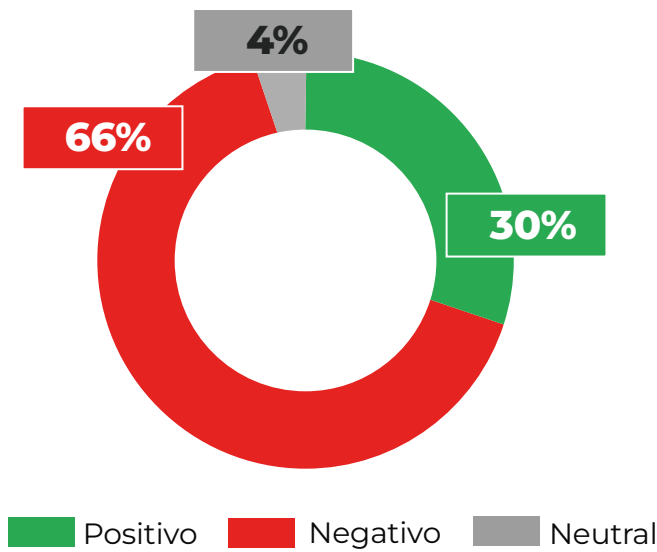


IMAGEN POSITIVA DE *DIRIGENTES*

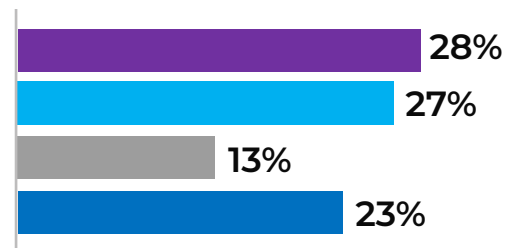


CHUBUT

CLIMA GENERAL *DE LA GESTIÓN NACIONAL*



PROYECCIÓN *ELECTORAL*



- LLA
- Peronismo K
- Otros
- Peronismo no K



AGENDA DE *PREOCUPACIONES*

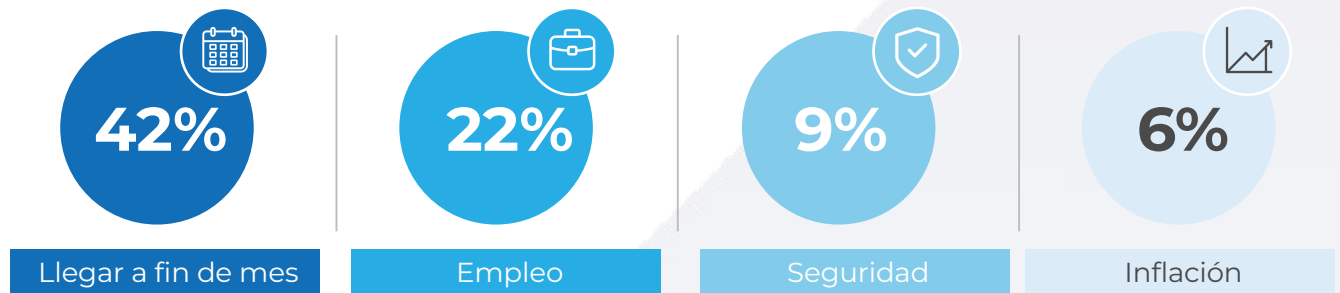
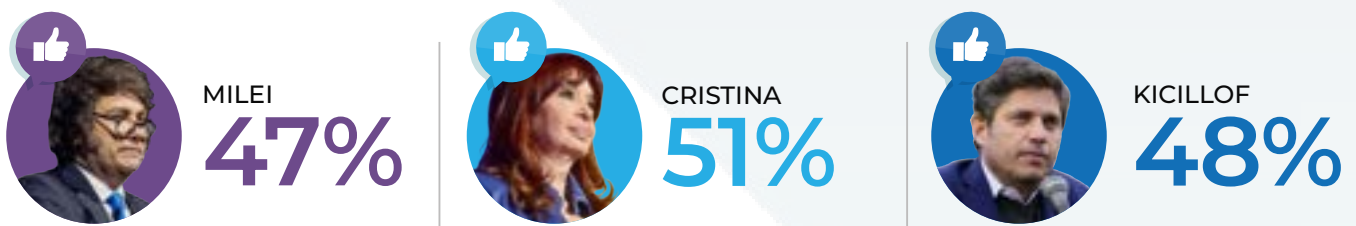


IMAGEN POSITIVA DE *DIRIGENTES*



CLIMA GENERAL NACIONAL

COMPARACIÓN PROVINCIAL



- ***Predomina un clima social negativo en los distritos***
En casi todas las provincias relevadas, las percepciones negativas superan a las positivas, con la excepción de Córdoba, donde se observa un escenario de mayor equilibrio.adverso para el gobierno a nivel país.
- ***El mal clima es transversal, con distintas intensidades***
Si bien la negatividad es consistente en el mapa, su intensidad varía entre provincias, con escenarios más equilibrados en algunos casos.
- ***No se registran mayorías claras de clima positivo***
En ninguna provincia las percepciones positivas alcanzan el 50%, lo que indica un contexto general sin predominio de optimismo.
- ***Contextos competitivos dentro de un clima mayormente adverso***
La cercanía entre percepciones positivas y negativas en algunos distritos refleja escenarios competitivos, aunque dentro de un marco general de predominio negativo.

PROYECCIÓN ELECTORAL

COMPARACIÓN PROVINCIAL



- **Mapa electoral dividido en las provincias relevadas**
En las provincias analizadas, el escenario muestra una distribución equilibrada: La Libertad Avanza (LLA) lidera en Córdoba, Neuquén y Mendoza, mientras que el peronismo agregado se impone en Buenos Aires, Santa Fe y La Pampa.
- **Ventaja de LLA en provincias estratégicas**
LLA presenta ventajas claras en Neuquén (45%) y Mendoza (43%), dos distritos estratégicos para el sector energético
- **El peronismo conserva peso en mercados de alta incidencia**
En Buenos Aires y Santa Fe, el peronismo agregado supera a LLA, manteniendo competitividad en los distritos de mayor volumen electoral y capacidad de incidencia.
- **La fragmentación del peronismo define el equilibrio del mapa**
En estos territorios, la configuración de la oferta opositora resulta determinante: escenarios de división tienden a favorecer a LLA, mientras que una mayor coordinación mejora la competitividad peronista.

AGENDA DE PREOCUPACIONES

COMPARACIÓN PROVINCIAL

→ ***“Llegar a fin de mes” es la principal preocupación en todas las provincias***

Se ubica como el problema dominante en todos los distritos analizados, con valores que oscilan entre el 31% y el 45%.

→ ***El empleo se consolida como segunda preocupación, con variaciones territoriales***

La preocupación por el trabajo aparece en un segundo nivel, con mayor peso en Mendoza (20%) y Chubut (22%), y valores más moderados en el resto.

→ ***Seguridad e inflación presentan menor centralidad relativa***

Ambos temas se ubican por debajo de las preocupaciones económicas en todas las provincias, sin liderar en ningún caso.

→ ***Predominio de preocupaciones económicas personales***

La agenda se estructura en torno a la economía cotidiana (fin de mes + empleo), que concentra la mayor parte de las menciones en todos los distritos.

IMAGEN POSITIVA DE DIRIGENTES

COMPARACIÓN PROVINCIAL

→ ***Milei lidera la imagen positiva en la mayoría de las provincias analizadas***

Se ubica primero en Buenos Aires, Santa Fe, Córdoba, Neuquén y Mendoza, con sus niveles más altos en Córdoba (66%) y Neuquén/Mendoza (62%).

→ ***Existen excepciones donde el peronismo muestra fortaleza***

En La Pampa y Chubut, Cristina y Kicillof superan a Milei, configurando escenarios diferenciados respecto del resto del mapa.

→ ***Cristina y Kicillof muestran desempeños cercanos, con variaciones según el territorio***

Sus niveles de imagen positiva se ubican en rangos próximos, aunque con diferencias visibles entre provincias y sin un predominio consistente de uno sobre otro.

→ ***Milei exhibe mayor variabilidad territorial en su imagen***

Sus niveles de imagen positiva oscilan entre el 47% y el 66%, mostrando mayor dispersión que el resto de los dirigentes.

RIESGO POLÍTICO

SÍNTESIS A PARTIR DE INTENCIÓN DE VOTO, AGENDA PÚBLICA, IMAGEN Y REFORMA LABORAL

Presión económica y sensibilidad social

1. La centralidad de “llegar a fin de mes” y empleo como principales preocupaciones, junto con el rechazo a la reforma laboral, configura un escenario de alta sensibilidad social frente a medidas que impacten en ingresos y condiciones de trabajo.

Desacople entre clima social y liderazgo político

2. Aunque predomina un clima social negativo, Milei mantiene niveles altos de imagen positiva, lo que indica un desacople entre evaluación general y liderazgo, con potencial volatilidad en su sostenimiento.

Fragmentación opositora como variable crítica

3. La competitividad del peronismo en distritos clave convive con una dinámica fragmentada, donde la falta de coordinación interna limita su capacidad de capitalizar el malestar.

Riesgo territorial en provincias estratégicas

4. Milei conserva liderazgo de imagen en casi todo el mapa, pero ese activo depende de sostener la centralidad económica sin que el deterioro cotidiano acelere la vergencia opositora.

CONCLUSIÓN PRINCIPAL

En 2026, la estabilidad política estará definida por la economía cotidiana, la fragmentación opositora y el peso de las provincias clave.

Para el sector energético, eso exige una lectura simultánea de Nación y territorio.

Economía / Fragmentación / Provincias energéticas

ALERTAS TEMPRANAS QUÉ MONITOREAR

- ✓ Evolución de ingresos reales

- ✓ Dinámica del empleo

- ✓ Conflictividad social y sindical

- ✓ Aceptación o rechazo de medidas con impacto cotidiano

- ✓ Capacidad de coordinación opositora en distritos relevantes

- ✓ Conversación pública sobre tarifas, costo de vida y reforma

La clave no es sólo detectar cambios de opinión, sino anticipar cuándo **una sensibilidad social puede transformarse en costo político u operativo.**